

# 浦 白 町 立 学 校 に お け る 働 き 方 改 革 ア ク シ ョ ン ・ プ ラ ン

( 第 3 期 )

～ 「働 き や す さ」と「働 き が い」の ある  
職 場 づ く り を 目 指 し て ～

浦 白 町 教 育 委 員 会

令 和 6 年 8 月

(参考)

**【第1期】**

(平成30年8月27日 浦臼町教育委員会決定)

本アクション・プランの策定。

道教委が策定したアクションプランを参考とした簡易版の作成。

(平成31年3月27日 一部改正)

「学校の部活動の方針」の策定に伴う一部改正。

(令和2年2月18日 全部改正)

簡易版から道教委を参考としたアクション・プランへの全部改正。

(令和2年9月1日 一部改正)

文部科学省より「公立学校の教育職員の服務監督する教育委員会が教育職員の健康及び福祉の確保を図るために講ずべき措置に関する指針」が示されたことに伴い、学校の教育職員の在校等時間の上限等に関する方針を定めるための一部改正。

**【第2期】**

(令和3年9月6日 浦臼町教育委員会決定)

第2期アクションプランの策定。

**【第3期】**

(令和6年8月28日 浦臼町教育委員会決定)

第3期アクションプランの策定。

# 目次

<b>はじめに</b>	p. 1
<b>これまでの取組の成果と課題</b>	p. 1 ~ 4
<b>アクション・プラン(第3期)の基本的な方針</b>	p. 4 ~ 7
(1) アクション・プランの性格 (2) 目標と目指す姿、重点的に実施する取組及び取組期間 (3) 道教委・教育委員会及び学校の役割 (4) 教育委員会における推進体制と取組の検証・改善 (5) 保護者や地域住民等への理解促進 (6) 学校・教員が担う業務の適正化の一層の推進 (7) SDGsの推進	
<b>アクション・プランの具体的な取組</b>	p. 7 ~ 9
<b>Action1 校務の効率化と役割分担の推進</b>	
(1) ICTの活用による校務効率化の推進 (2) 保護者・地域等との連携協働 (3) 専門スタッフ等の配置促進 (4) 学校給食費の完全無償化による徴収・管理業務の負担軽減等	
<b>Action2 部活動指導に関わる負担の軽減</b>	p. 9 ~ 10
(1) 部活動休養日等の完全実施 (2) 指導・運営に係る体制の構築 (3) 大会等に係る負担軽減 (4) 部活動の地域移行	
<b>Action3 学校運営体制の見直しなどによる改善</b>	p.10 ~ 12
(1) 教頭の業務縮減 (2) 学校行事の精選・重点化 (3) 適切な教育課程の編成・実施 (4) 適正な勤務時間の管理等 (5) 「チーム学校」としての取組の推進 (6) 若手教員への支援 (7) 学校の組織運営に関する見直し	
<b>Action4 意識の変容を促す取組</b>	p.12 ~ 14
(1) 働き方改革の意識を高める取組の推進 (2) ワークライフバランスを意識した働き方の推進 (3) 働き方改革に関する研修の実施 (4) これまでの取組の着実な推進	
<b>Action5 学校サポート体制の充実</b>	p.14 ~ 16
(1) メンタルヘルス対策の推進等 (2) トラブル等に直面した際のサポート体制の構築 (3) 調査業務等の見直し (4) 研修・会議の精選・見直し・ (5) 学校が作成する計画等の見直し (6) 主幹教諭・専科指導教員等の配置の推進等 (7) 教諭等及び事務職員などの標準職務の明確化等 (8) 勤務時間外における電話対応の見直しの促進	
<b>学校における働き方改革の推進に当たった留意事項</b>	p.17

## はじめに

3年以上にわたる新型コロナウイルス感染症の影響による社会の変化に加え、地球規模で進む気候変動やDX・GXの進展など社会が加速度的に変化し、先行きが不透明で予測困難な時代が到来しつつあると言われる一方で、深刻さを増す少子化や人口減少が学校教育の在り方にも大きな影響を及ぼしている。

このような変化の激しい時代に生きる子どもたちは、自分のよさや可能性を認識するとともに、あらゆる他者を価値のある存在として尊重し、多様な人々と協働しながら様々な社会的変化を乗り越え、豊かな人生を切り拓き、持続可能な社会の創り手となることのできる資質や能力を身に付けていく必要がある。

そのための学びの中心となるのが「令和の日本型学校教育」であり、その実現に向け、直接の担い手となる教員には、探究心を持って、自律的に新しい知識や技能を学び続け、子ども一人一人の学びを最大限に引き出していく役割がこれまで以上に求められている。

一方、依然として長時間勤務の教員が多いという勤務実態に加え、全国的に教員不足が課題となるなど、学校を巡っては憂慮すべき状況も顕在化しており、教職の魅力を向上させていくことが喫緊の課題となっている。

学校における働き方改革より教員自身がこれまでの働き方を見直し、子どもたちと向き合う時間や自らの学びを深めるための時間を確保していくことは、「質の高い学び」と「持続可能な学校」の実現につながるものであり、学校が「働きやすさ」と「働きがい」を両立する職場となるよう、これまで以上に実効性のある取組を進めて行く必要がある。

## これまでの取組の成果と課題

北海道教育委員会(以下「道教委」という。)では、平成30年3月に、「学校における働き方改革北海道アクション・プラン」(以下「現北海道アクション・プラン」という。)を、令和3年3月には、令和5年度までを策定期間とする「学校における働き方改革北海道アクション・プラン(第2期)」(以下「北海道現アクション・プラン」という。)策定し、また、浦臼町教育委員会(以下「教育委員会」という。)では平成30年8月に、「浦臼町立学校における働き方改革アクション・プラン」(以下「現浦臼町アクション・プラン」という。)を、令和3年9月には「浦臼町立学校における働き方改革アクション・プラン(第2期)」を策定し、これまで必要な見直しを行いながら、教職員の在校等時間の縮減に向けた取組を進めてきた。その主な取組の成果と課題は次のとおりである。

### (1) 「現北海道アクション・プラン」「現浦臼町アクション・プラン」に基づく取組の実施

現北海道アクション・プランでは、「働き方改革の手引『Road』の積極的な活用」「ICTを積極的に活用した業務等の推進」など6項目を重点取組として、項目ごとに目標を掲げ、取組を推進してきた。その結果、各指標とも改善が見られ、これらの取組の一定の定着が図られている。

教育委員会においても、現浦臼町アクション・プランにおいて、現北海道アクション・プランと同様の指標を掲げ取組を進めており、学校閉庁日や部活動休養日、定時退勤日の設定など、実施可能な取組の確実な実施により、働き方改革の推進を図っている。

#### 【アクション・プランに掲げた指標の進捗状況】

重点取組	R3	R5	指 標
働き方改革の手引き「Road」の積極的な活用	77.7% ( 0%)	98.8% (100%)	コアチームを設置している学校(100%) (下段:浦臼町)
	66.3% ( 0%)	100% (100%)	チェックリストを活用している学校(100%) (下段:浦臼町)

地域との協働の推進による学校を応援・支援する体制づくりの推進	93.2% (100%)	100% (100%)	保護者・地域に対する、働き方改革への理解や協力を求める取組を実施している学校(100%) (下段:浦臼町)
在校等時間等の客観的な計測・記録との公表	35.2% (0%)	94.4% (0%)	市町村率学校も含めた時間外在校時間を集計・公表している市町村 (100%) (下段:浦臼町)
メンタルヘルス対策の推進等	76.5% (0%)	94.3% (100%)	衛生管理者又は衛生推進者を選任している学校(100%) (下段:浦臼町)
	86.1% (100%)	98.2% (100%)	ストレスチェックを実施している学校(100%) (下段:浦臼町)
ICTを積極的に活用した業務等の推進	87.0% (100%)	99.4% (100%)	ICTを活用して授業等を行っている学校 (下段:浦臼町)
部活動休養日等の完全実施	100% (100%)	100% (100%)	部活動休養日等を設定・実施している学校 (下段:浦臼町)

## (2) 学校におけるICT環境の整備

国の「GIGAスクール構想」により、学校における高速大容量のネットワーク環境整備の推進と、子ども一人一人がそれぞれ端末を持ち、十分に活用できる環境の実現を目指すことが示され、さらに、令和2年2月以降における新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、緊急時においても、ICTの活用により子どもたちの学びを保障する環境の実現を目的として「1人1台端末」の計画が前倒しされるなど、学校におけるICT環境の整備が進み、個別最適な学びや協働的な学びの充実が図られるとともに、遠隔授業やオンライン学習の実施など、ICTを活用した教育活動が広がり、学びのスタイルが大きく変化した。

こうした中、校務を効率化し、事務作業時間の削減を図るため、ICTを積極的に活用し、自動的かつ継続的なデータ取得や情報共有の即時化、クラウドサービスやデジタル教材を活用した授業の実施など、業務等の一層の改善が求められている。

国では、令和5年3月の「GIGAスクール構想の下での校務の情報化に関する専門会議」の提言に基づき校務のデジタル化を推進しており、こうした国の動向を踏まえながら、校務の効率化や教育データの利活用に取り組む必要がある。

## (3) 部活動の地域移行

部活動の地域移行は、生徒の望ましい成長のために、地域の持続可能で多様な環境の一体的な整備により地域の実情に応じスポーツ・文化芸術活動の最適化を図り、体験格差を解消することを目指すものであり、この取組は、学校における働き方改革を推進し、学校教育の質の向上にもつながるものである。

道教委では、令和4年12月国が策定した「学校部活動及び新たな地域クラブ活動の在り方等に関する総合的なガイドライン」に基づき、令和5年度から令和7年度までに3年間、公立中学校の休日における部活動の地域連携や地域クラブ活動への移行の取組を重点的に行い、地域の実情等に応じて可能な限り早期の移行を目指すこととした「北海道部活動の地域移行に関する推進計画」を令和5年3月に策定した。

## (4) 推進校等における実践研究の実施

道教委では、働き方改革推進事業の指定校を「推進校」として、また、学校力向上に関する総合実践事業の中核校及び指定校のうち、管内1校を「推進校に準ずる学校」として、働き方改革の手

引き「Road」(以下「Road」という。)を活用しながら学校の実情や地域の特性に応じた実践研究を進めてきた。

「推進校」及び「推進校に準ずる学校」では、「校長の学校経営力向上研修(働き方改革)」などを通じて、組織マネジメントやリーダーシップの在り方など、働き方改革推進のために必要なポイントについて理解を深め、各教育局の「働き方改革推進チーム」の指導・助言や主幹(働き方改革)のサポートなどの中で、「Road」を積極的に活用しながら取組を進めており、こうした取組により、推進校における時間外在校等時間は減少している。

また、中間報告会や最終報告会の実施、働き方改革通信等により好事例・好取組等を普及啓発し、推進校の取組や改善プロセスの横展開を促進している。

#### (5) 教育職員に係る時間外在校等時間(超過時間)の状況

労働安全衛生法の改正により、勤務時間の管理が明確化されたこと等を踏まえ、校長や服務監督である教育委員会に求められる責務として、各学校においては勤務時間の把握・計測が行われている。

道教委では、現アクション・プランの目標として、教育職員の時間外在校等時間の目標を1か月で45時間以内、1年間で360時間以内としているが、一定の改善は見られるものの、目標の達成には至っていない状況である。

#### (6) 教育職員に係る勤務実態調査

道教委では、教育職員の勤務実態を把握し、令和元年度の調査結果との比較分析を行うことを目的として、「令和4年度教育職員に係る勤務実態調査」(以下「勤務実態調査」という。)を実施した。調査結果から、一定の在校等時間の縮減が認められる一方で、依然として多くの教育職員が長時間勤務となっている。

また、主幹教諭・教諭の主な業務に対する負担感(「忙しさを感じる」と回答した者の割合)は、授業を除くと、「成績処理」「事務処理(調査への回答)」「事務処理(その他)」「保護者対応」など、直接、児童生徒に接しない業務では高い割合となっている一方、「朝の指導」「集団への生徒指導」など、直接、児童生徒に接する業務では比較的低くなっている。

#### (7) 取組の総括

道教委では、前記の取組のほか、調査業務の廃止・簡素化、スクール・サポート・スタッフや部活動指導員等の専門スタッフの配置、スクールロイヤーによる相談体制の整備などに取り組んできた。北海道アクション・プラン取組状況調査の結果から、働き方改革の取組が着実に定着している様子が伺える一方で、勤務実態調査等の結果からは、教員の時間外在校等時間の状況には一定の改善が見られるものの、依然として長時間勤務の教員が多い状況となっている。

その背景には、これまでの取組が必ずしも教員一人一人の意識や働き方の変容に結びついておらず、学校以外が担うべき業務や教員が担う必要のない業務に係る役割分担、教員の負担軽減が可能な業務の見直し・簡素化が十分に進んでいないといった課題があるものと考えられる。

加えて、全国的な教員不足などが課題となる中、中央教育審議会では令和5年5月に「質の高い教師の確保特別部会」を設置し、「令和の日本型学校教育」担う質の高い教師の確保のための環境整備に関する総合的な方策についての検討を進めており、同年8月には、同特別部会から「教師を取り巻く環境整備について緊急的に取り組むべき施策(提言)」(以下「緊急提言」という。)が示された。

また、国が令和5年6月に閣議決定した「経済財政運営と改革の基本方針2023」においても、教師が担う業務の適正化等をはじめとした「質の高い公教育の再生等」が、経済社会の活力を支える教育・研究活動推進のための取組として盛り込まれている。

そのため、現アクション・プランが終了する令和6年度以降においても、これまでの取組を継承しつ

つ、緊急提言などを踏まえ、更なる改善・充実を図り、道教委と市町村教委、各学校とが緊密に連携しながら、継続的かつ計画的に、実効性のある取組を進めて行く必要がある。

## アクション・プラン(第3期)の基本的な方針

学校における働き方改革の目的は、「教員のこれまでの働き方を見直し、自らの授業を磨くとともに日々の生活の質や教職人生を豊かにすることで、自らの人間性や創造性を高め、子どもたちに対して効果的な教育活動を行うことができるようになること」である。

道教委ではこれまで、現アクション・プランに基づき学校における働き方改革を進めてきたが、依然として目標の達成には至っていない状況であり、働き方改革の理念を実現するため、現アクション・プラン策定以降の教育を取り巻く状況の変化を的確に反映させるとともに、これまでの取組の成果や課題を踏まえた新たなアクション・プラン(以下「アクション・プラン」という。)を策定し、より実効性の高い働き方改革を推進していくこととしている。

### (1) アクション・プランの性格

アクション・プランは、「公立学校の教育職員の業務量の適切な管理その他教育職員のサービスを監督する教育委員会が教育職員の健康及び福祉の確保を図るために講ずべき措置に関する指針」(令和2年(2020年)文部科学省告示第1号。以下「国指針」という。)第2章第2節(1)に基づく「教育職員の在校等時間の上限等に関する方針として、「公立の義務教育諸学校等の教育職員の給与等に関する特別措置条例」(昭和46年(1971年)北海道条例第61号。以下「道給特条例」という。)第8条及び教育職員の業務量の適切な管理等に関する教育委員会規則(令和2年(2020年)北海道教育委員会規則第3号。以下「道教委規則」という。)第2条第3項に基づき、教育職員の業務量の適切な管理その他教育職員の健康及び福祉の確保を図るために必要な事項を定めることとしたものである。

また、北海道アクション・プランは、北海道教育推進計画の特定分野別計画としての性格を有するものであるとしている。

### (2) 目標と目指す姿、重点的に実施する取組及び取組期間

国指針第2章第1節(2)及び第3章第2節(1)に基づき、道立学校においては道教委規則第2条第1項に、浦臼町立学校にあっては教育委員会が定める在校等時間の上限の遵守に向けて、次のとおり目標、目指す姿、重点的に実施する取組及び取組期間を設定する。

#### 【目標】

教育職員の在校等時間から所定の勤務時間を減じた「時間外在校等時間」を1か月で45時間(1年単位の変形労働時間制を適用する場合は42時間)以内、1年間で360時間(1年単位の変形労働時間制を適用する場合は320時間)以内とする。

#### 【目指す姿】

教員一人一人が、「変わってきた」実感できる働き方改革の推進。

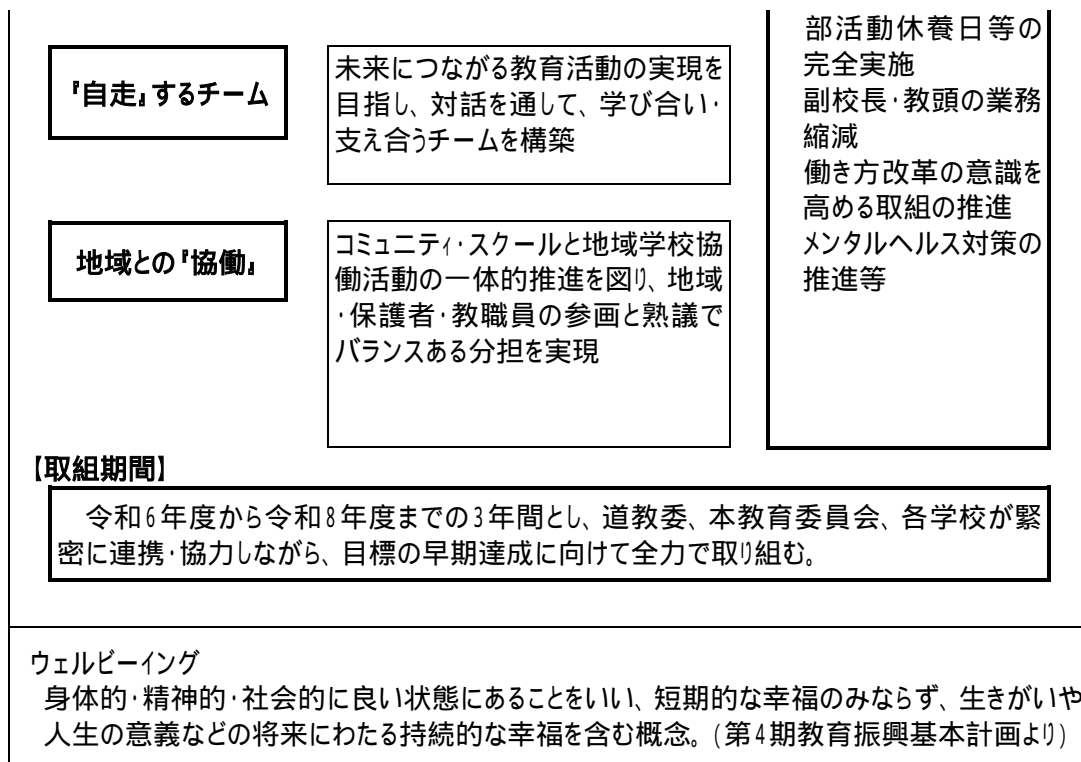
#### 【重視する視点】

改革を「自分事」に

ワークライフバランスを意識した働き方を追求し、教職員のウェルビーイングの向上と、子どもたちの学びの伸長

#### 【重点的に実施する取組】

ICTの活用による校務効率化の推進  
保護者・地域等との連携協働



### (3) 道教委、教育委員会及び学校の役割

#### ア 道教委の役割

- ・ 目標の達成と目指す姿の実現に向け、全道の視野に立って働き方改革を推進する。
- ・ 道立学校における働き方改革を進めるための取組を実施する。
- ・ 市町村教委が、市町村立学校における働き方改革を進めるため、地域の実情に応じた取組を促すとともに、そのための支援を行う。
- ・ 毎年度、各道立学校における働き方改革の実施状況を把握・分析し、必要な環境整備等の取組を実施するとともに、校長等に対し具体的な学校経営指導を行う。
- ・ 特に、教育職員の時間外在校等時間が上限時間の範囲を超えた道立学校に対しては、該当校における業務や環境整備等の状況について事後的に検証を行う。

#### イ 教育委員会の役割

- ・ 学校における働き方改革を進めるための計画や所管する学校に勤務する教育職員の在校等時間の上限等に関する方針等に基づき、適切に指導する。
- ・ 学校における働き方改革を進めるため、地域の実情に応じた取組を主体的に実施する。
- ・ 毎年度、学校における働き方改革の実施状況を適切に把握・分析し、必要な環境整備等の取組を実施する。
- ・ 特に、教育職員の時間外在校等時間が上限時間の範囲を超えた学校に対しては、該当校における業務や環境整備等の状況について事後的に検証を行う。

#### ウ 学校の役割

- ・ 校長は、「学校経営方針」や「重点目標」等に働き方改革を明確に位置付け、全職員の共通理解の下、「勤務時間」を意識した働き方を進め、職員一人一人の意識改革を促進する。
- ・ 校長は、アクション・プランに掲げる具体的な取組を実践するとともに、時間外在校等時間等の実態を踏まえ、「Road」や国の「働き方改革事例集」等を活用し、それぞれの実情に応じた取組を主体的に推進する。



#### (4) 教育委員会における推進体制と取組の検証・改善

##### ア 推進体制

教育長を中心に、学校管理職及び教育委員会事務局職員が連携し、浦臼町アクション・プラン(第3期)の取組を推進していく。

##### イ 取組の検証・改善等

教育委員会及び学校は、学校における働き方改革推進チームにおける議論を通して取組の検証を行うなど、実態の把握に努め、改善を図る。

また、浦臼町アクション・プラン(第3期)の各項目の進捗状況の管理に努め、施策の検証等の結果や国及び道の動向等を踏まえ、取組の追加や廃止等を検討し、必要に応じて浦臼町アクション・プラン(第3期)の見直しを行う。

##### ウ 道教委による検証結果の提供等

道教委では、市町村教委及び学校に対し、各般の取組に係る検証結果を提供し、各学校がPDCAサイクルを活用して、計画的に働き方改革の取組を進めるよう促すこととしている。

##### エ 道教委と北海道人事委員会の連携

道教委では、教育職員の業務量の適切な管理その他教育職員の健康及び福祉の確保を図るために講ずべき措置に関し、北海道人事委員会と認識を共有し、その求めに応じて実施状況等に関する報告を行うほか、専門的な助言を求めるなど、緊密に連携を図ることとしている。

#### (5) 保護者や地域住民等への理解促進

子どもたちへの教育は、学校、家庭、地域が連携・協力しながら行うものであり、その基盤となる信頼関係の構築や共通認識の醸成が不可欠である。子どもたちに効果的な教育活動を行うという「学校における働き方改革」の趣旨について、保護者や地域住民等の理解を深める必要がある。

このため、各学校においては、業務改善の推進を学校評価に明確に位置付けるとともに、学校運営協議会において議題として取り上げ、保護者や地域住民等とより積極的なコミュニケーションの下で共通認識を図るなど、説明責任を果たしながら、円滑に学校運営を行うよう努める。

また、道教委、教育委員会においては、PTA連合会、北海道高等学校PTA連合会、北海道特別支援教育関係PTA連絡協議会等と連携しながら、保護者や地域住民等に対し、学校における働き方改革の取組について積極的に周知を図るとともに、その取組状況を定期的に公表することとしている。

#### (6) 学校・教員が担う業務の適正化の一層の推進

教育委員会は、緊急提言で改めて示された「学校・教師が担う業務に係る3分類」を踏まえ、必要性が低下し、習慣的に行われている業務について、業務の優先順位を付ける中で思い切って廃止することや、学校内あるいは学校外との関係において適切に連携・分担することができるよう、各主体それぞれが関係機関等とも連携しながら、地域や保護者の理解の促進に努める。

業務の適正化の推進にあたっては、緊急提言であわせて示された「3分類に基づく14の取組の実効性を確保するための各主体による『対応策の例』」も参考に、道教委、教育委員会、学校のそれぞれが役割を果たしながら、取組を進める。

【学校・教員が担う業務に係る3分類】

基本的に学校以外が担うべき業務	学校の業務だが、必ずしも教員が担う必要のない業務	教員の業務だが、負担軽減が可能な業務
登下校に関する対応	調査・統計等への回答等	給食事の対応

<p>放課後から夜間などにおける見回り、児童生徒が補導された時の対応 学校徴収金の徴収・管理 地域ボランティアとの連絡調整</p> <p>その業務の内容に応じて、地方公共団体や教育委員会、保護者、地域学校協働活動推進員や地域ボランティア等が担うべき。</p>	<p>(事務職員等) 児童生徒の休み時間における対応 (輪番、地域ボランティア等) 校内清掃 (輪番、地域ボランティア等) 部活動 (部活動指導員等)</p> <p>部活動の設置・運営は法令上の義務ではないが、ほとんどの中学・高校で設置。多くの教員が顧問を担わざるを得ない実態。</p>	<p>(学級担任と栄養教諭等との連携等) 授業準備 (補助的業務へのサポートスタッフの参画等) 学習評価や成績処理 (補助的業務へのサポートスタッフの参画等) 学校行事の準備・運営 (事務職員等との連携、一部外部委託等) 進路指導 (事務職員や外部人材との連携・協力等) 支援が必要な児童生徒・家庭への対応 (専門スタッフとの連携・協力等)</p>
---	---	--

## (7) SDGsの推進

北海道では、平成30年12月に「北海道SDGs推進ビジョン」を策定し、当該ビジョンに沿って、多様な主体と連携・協働しながら、本道全体でSDGsの推進を図ることとしている。

アクション・プランはSDGsのうち、主に以下の目標達成に資することを踏まえ、SDGsの理念との整合に留意して、施策を推進する。

- ・すべての人に健康と福祉を (目標3)
- ・質の高い教育をみんなに (目標4)
- ・働きがいも経済成長も (目標8)
- ・住み続けられるまちづくりを (目標11)
- ・パートナーシップで目標を達成しよう (目標17)



## アクション・プランの具体的な取組

### Action1 校務の効率化と役割分担の推進

#### (1) ICTの活用による校務効率化の推進 **重点**

- ・ 道教委、教育委員会及び学校は、各学校が教育目標の実現に向けて、限られた人的・物的資源を効果的に活用しながら、真に必要な教育活動に注力するため、クラウドサービスやデジタル教材、校務支援システムなど、学校の実態を考慮してICTを積極的に活用した教育活動や業務を推進し、校務の効率化による事務作業の負担軽減を図る。
- ・ 道教委は、ICTを活用した学びを推進する学校現場を支える体制の構築のため、各学校において専門人材や民間事業者を含む組織的な支援体制を強化できるよう、学校及び市町村教委を支援する。
- ・ 道教委は、各学校が校長のリーダーシップの下、組織的にICT活用を展開できるよう、校内における推進体制や教育課程におけるICT活用の位置付け、計画的な研修計画などについて明らかに

し、学校が一体となった取組の充実を図ることとしている。

- ・ 道教委は、国の「教育情報セキュリティポリシーに関するガイドライン」の改訂や教育データの標準化の状況等の動向を踏まえながら、校務系・学習系ネットワークの統合等、スクールネットや校務支援システム、情報セキュリティ対策や、各システム間での相互運用などの将来像を検討する。
- ・ 道教委は、学習系の各システムや校務支援システムについて市町村により異なることを踏まえ、市町村教委に対し、将来的な各システム間での相互運用を踏まえた導入を促進する。特に校務支援システムについては、教員の異動に伴う校務のICT環境を維持できる共同利用型の北海道公立学校校務支援システムの導入促進を図ることとしている。
- ・ 道教委は、校務系データと学習系データ、行政系データとの連携の在り方やビッグデータの生成、利便性の高いクラウドツールの積極利用などの検討を進め、学校DXを推進することとしている。
- ・ 道教委は、生成AIについては、業務の効率化や質の向上など、働き方改革に資することが考えられるが、今後、国の動向を注視することとしている。
- ・ 教育委員会は、道教委の取組を参考に、校務の効率化を図るとともに、GIGAスクール構想や学校DXを推進する。
- ・ 教育委員会は、職員員の異動によりICT環境の変化による業務負担が生じないように努める。
- ・ 学習系の各システムや校務支援システムは、将来的な各システム間での相互運用を踏まえた導入を検討する。特に校務支援システムについては、職員の異動により校務のICT環境の変化による業務負担が生じないように、計画的に整備する。
- ・ 学校は、道教委と教育委員会の取組を踏まえるとともに、会議資料のペーパーレス化やスケジュール管理のオンライン化、クラウド上の教材の教員間での共有、学校と保護者間の連絡手段を原則としてデジタル化するなど、校務の処理の負担軽減を進める。

## (2) 保護者・地域等との連携協働 **重点**

- ・ 教育委員会は、緊急提言で示された業務の3分類を踏まえ、業務の考え方を明確化した上で、地域とも対話を重ねながら、役割分担や業務の適正化を推進する。
- ・ 教育委員会は、保護者や地域住民が、子どもたちに効果的な教育活動を行うという「学校における働き方改革」の趣旨を理解し、各学校の教育活動に積極的に協力いただけるよう、学校の実情や働き方改革の各種取組について、情報提供を行う。
- ・ 教育委員会は、学校を核として、地域全体で子どもたちの学びや成長を支える取組が推進されるよう、地域住民が学校の教育活動を支援する「地域学校協働活動」や、保護者や地域住民が学校運営に参画する「コミュニティ・スクール」の導入を進めるとともに、地域の実情に応じた効果的な活動を促す。
- ・ 教育委員会は、学校における働き方改革を含む教員を取り巻く環境整備について積極的に総合教育委員会議の議題とするなど、町長部局と教育委員会が一体となって学校における働き方改革の実効性を高める取組を推進する。
- ・ 各学校は、保護者や地域に対し、学校の実情や勤務時間、休憩時間についての情報とあわせて、日頃から、学校の取組などについて幅広く情報発信するなど、情報の共有に努めるとともに、学校の働き方改革の取組の進捗状況等について、学校便り等で公表するなど、その結果を、可視化して保護者や地域に周知する。
- ・ 各学校は、学校運営協議会などにおいて、働き方改革を積極的に議題として取り扱うなど、適切にコミュニケーションを図りながら、学校・家庭・地域それぞれの役割を尊重した上で信頼に基づいた対等な関係を構築し、適切な役割分担を進める。

## (3) 専門スタッフ等の配置促進

- ・ 教育委員会は、学校に対してスクールカウンセラー、スクールソーシャルワーカー、特別支援教育支援員、部活動指導員等、専門スタッフの配置の推進に努める。
- ・ 教育委員会は、道教委に対して、スクール・サポート・スタッフを含めた専門スタッフ等の派遣や

配置の要望を行う。

#### (4) 学校給食費の完全無償化による徴収・管理業務の負担軽減等

- ・ 教育委員会は、学校給食費の完全無償化を実施することによって、学校の徴収・管理業務の負担の大幅な軽減を図る。
- ・ 学校は、学用品費や修学旅行費等の学校徴収金の徴収・管理業務について、地域や学校の実情に応じて事務職員等に業務委譲するなど、教職員の負担軽減を促進するために必要な環境整備の推進に努める。

### Action2 部活動指導に関わる負担の軽減

#### (1) 部活動休養日等の完全実施 **重点**

- ・ 教育委員会、「浦臼町立学校の部活動の方針」(以下「方針」という。)に基づき、生徒のけがの防止や心身のリフレッシュなど学校生活等への影響を考慮するとともに、教職員の部活動指導における負担が過度とならないよう、全ての部活動において部活動休養日の完全実施に取り組むものとする。
- ・ 教育委員会は、部活動の活動時間は、平日2時間、休日3時間が原則であって、必要に応じて勤務時間の適切な割振りを行うことなど、その趣旨の徹底を図る。
- ・ 教育委員会は、部活動休養日・活動時間の徹底に当たっては、中体連の関係団体と連携・協力して取組を進める。

##### 部活動休養日の実施

- ・ 学期中は週あたり2日以上 of 休養日を設ける(平日は少なくとも1日、土曜日及び日曜日(以下「週末」という。)は少なくとも1日以上を休養日とする。週末又は祝日に大会参加等で活動した場合は、休養日を他の日に振り替える。)。また、学校閉庁日は休養日とし、休養日には学校で行う朝練習や自主練習も行わない。

##### 部活動の活動時間

- ・ 1日の活動時間は、長くとも平日では2時間程度、学校の休業日(学期中の週末を含む。)は3時間程度とし、できるだけ短時間に、合理的でかつ効率的・効果的な活動を行う。

「浦臼町立学校の部活動の方針」による。

- ・ 学校は、方針を踏まえ、学校において策定した活動方針に則って設定し、公表した各部活動の休養日及び活動時間等について、校長は各部活動の活動内容を把握し、適宜、指導・是正を行うなど、その運用を徹底する。

#### (2) 指導・運営に係る体制の構築

- ・ 教育委員会は、部活動の指導体制の充実と教員の負担軽減の観点から、学校に部活動指導員の配置を検討する。
- ・ 教育委員会及び学校は、教員の部活動への関与について、法令や国指針を踏まえて定めた教育委員会規則等に基づき、業務改善及び勤務時間管理等を行う。
- ・ 学校は、特定の教員に部活動指導業務が集中することがないよう、複数顧問の配置などにより、負担の平準化や軽減を図る。

### (3) 大会等に係る負担の軽減

- ・ 学校は、部活動休養日等が年間を通じて適切に設定されることを前提に、生徒の教育上の意義、生徒や部活動顧問の負担が過度とならないこと等を考慮して、学校の部活動が参加する大会等を精査するよう努める。

### (4) 部活動の地域移行

- ・ 教育委員会は、「北海道部活動の地域移行に関する推進計画」により、公立中学校等の休日の部活動を段階的に地域移行することを基本とし、令和7年度までに取組を重点的にを行い、地域の実情等に応じて可能な限り早期の実現を目指す。
- ・ 学校は、生徒の教育や健全育成に関する専門性と実績を生かし、地域のスポーツ・文化芸術団体等と協力・協働する。

## Action3 学校運営体制の見直しなどによる改善

### (1) 教頭の業務縮減 **重点**

- ・ 道教委では、学校運営の要である教頭が、各種調査等への対応や学校内外の調整等により、特に長時間勤務となっている実態を踏まえ、次の項目を中心に業務負担の解消に向けた取組を進めることとしている。

学校への調査について、必要性和手法の妥当性を検討するとともに、廃止を含め調査業務の見直しや簡素化などの取組を不断に進める。

学校に関する業務について、各校長会や教頭会等との意見交換などで把握した要望などを踏まえ、縮小や簡素化を検討する。

新任の教頭向けのリスクマネジメントや学校におけるいじめの問題への対応のポイント、学校安全活動の推進など、教頭の中心業務に関するオンデマンド研修資料を作成するなどの支援を行う。

所属職員への指導を効果的に実施することができるよう、職員の服務や勤務時間の管理におけるオンデマンド研修資料について、内容の充実を図る。

- ・ 教頭職を担う人材の確保と職務遂行能力の向上を図るため、校長会と連携しながら、職の魅力向上に向けた取組を実施する中で、業務負担の軽減対策についても検討を進める。
- ・ 教職員の勤務管理事務や学校の施設管理、保護者や外部との連絡調整など、教頭の業務の負担軽減のため、「教頭マネジメント支援員」を配置し、支援員の活用策や配置方法の検証を行うこととしている。
- ・ 教育委員会は、上記を参考に教頭の業務縮減を図る。
- ・ 各学校長は、組織的な学校運営を行うにあたり、業務内容や業務分担の見直しを進め、教頭の業務負担も考慮しながら校内体制を整備する。
- ・ 各学校は、管理職と一般教育との日頃からの対話を通じて、学校運営への参画意識を醸成するとともに、教頭の業務の分散化を図る。

### (2) 学校行事の精選・重点化

- ・ 教育委員会は、学校行事の準備等が教員の過度な負担とならないよう、改めて働き方改革の

必要性と意義を保護者や地域に発信するとともに、学校の取組に必要な支援を行う。

- ・ 学校は、それぞれの学校行事の教育的価値を検討し、学校としての体裁を保つためのものや前例のみにとらわれて慣例的に行っている部分をやめ、教育上真に必要とされるものに精選することや、より充実した学校行事にするため行時間の関連や統合を図るなど、学校行事の精選・重点化を図る。
- ・ 学校は、学校行事において、地域との連携が多く組み込まれている場合があることから、改めて働き方改革の必要性と意義を保護者や地域へ発信するとともに、学校運営協議会等を通じて共通理解を図る。
- ・ 学校は、カリキュラム・マネジメントの観点から、学校行事と教科等の関連性を見直し、従来、学校行事とされてきた活動について、例えば、理科における野外観察や社会科における見学といった調査活動など、その目標や指導内容から教科等の指導と位置付けることが適切なものについては、積極的に当該教科等の授業時数に含める。
- ・ 学校行事等の準備・運営について、教員業務支援員等と連携するなど、地域人材の協力を得たり、外部委託を活用したりするなどして、準備の簡素化、省力化等を進める。

### (3) 適切な教育課程の編成・実施

- ・ 教育委員会は、標準授業時数を大きく上回った(小・中学校等は年間1,086単位時間以上)教育課程を編成・実施することがないよう指導・助言するとともに、余剰時数が過大になっている場合や指導体制を整えないまま標準授業時数を大きく上回る授業時数を計画している場合には、学校における教育課程編成の改善が適切に行われるよう指導・助言を行う。また、高等学校は1単位時間50分とし、35単位時間の授業をもって1単位として計算することが標準であることを踏まえ、余剰時数が過大になっている場合には、教育課程編成の改善が適切に行われるよう指導・助言を行う。
- ・ 学校は、各年度の教育課程編成において、余剰時数は必要最小限とし、指導体制や教育課程の編成の工夫・改善により、指導体制に見合った計画にするなど、適切にマネジメントする。
- ・ 授業時数や行事、行事準備の時間を適正に計画するとともに、年間を見通した計画の下、授業準備、事務処理などの時間を確保するよう工夫する。

### (4) 適切な勤務時間の管理等

- ・ 教育委員会は、各学校に対し、児童生徒等の登下校時刻や部活動、学校の諸会議等について、職員の勤務時間を考慮した時間設定を行うとともに、労働基準法等の規定に基づき職員が適正な時間に休憩を確保するよう指導・助言を行う。
- ・ 教育委員会は、各学校に対し、やむを得ず「超勤4項目」以外の業務を、早朝や夜間など正規の勤務時間以外の時間帯に実施せざるを得ない場合には、変形労働時間制や週休日の振替など勤務時間に係る諸制度を活用し、正規の勤務時間の割振りや休憩時間の設定を適正に行うよう指導・助言を行う。
- ・ 教育委員会は、学校の実情を踏まえ、教員が担当する授業や校務の状況などに応じて個別に勤務時間を設定する「シフト制」の活用を検討する。
- ・ 道教委、教育委員会は「終業から始業までに一定時間以上の継続した休息時間を確保」する取組(勤務間インターバル)について、実施に向けた効果的な在り方の検討を進める。
- ・ 道教委では、道立学校におけるテレワークについては、知事部局や他都府県のテレワークの実施状況を踏まえ、長期休業中における在宅勤務をはじめ、教員の業務の実績に応じた多様で柔軟な働き方について検討を進めるとともに、よりテレワークの実施に適したネットワーク環境の整備の方策などについて検討することとしている。また、市町村教委に対しては、道立学校の取組を参考にしながら、学校におけるテレワークについて検討を促すこととしている。
- ・ 学校長は、職員の勤務時間を考慮した上で、児童生徒等の登下校時刻や部活動、諸会議等について、適切に時間設定する。
- ・ 学校長は、休憩時間には職員会議を開催しないなど、職員が勤務時間の途中で休憩時間を

適切に確保することができるよう取り組む。

(5) 「チーム学校」としての取組の推進

- ・ 道教委は、引き続き「Road」や国の「働き方改革事例集」を積極的に活用するよう促すこととしている。
- ・ 道教委は、学校における働き方改革に関する道内外の好事例を招集し、その普及啓発を図るとともに、学校や教職員による優れた実践事例やアイデアの応募を受け付け、蓄積し共有することとしている。
- ・ 道教委は、社会情勢や子どもたちを取り巻く教育環境の変化、国の動向等を踏まえ、状況に応じて必要な見直しを行うこととしている。
- ・ 学校は、「Road」を引き続き活用し、改革を推進する「コアチーム」を設置する際には、学年を重視したチーム編成に限らず、学年間を超えたコミュニケーションが可能となるよう、各分掌のリーダーを加えるなど、学校組織全体としてのチーム編成に配慮する。
- ・ 学校は、コアチームが中心となり、職員を対象にアンケートや客観的なデータをまとめ、働き方改革における自校の課題を全職員で共有するとともに、話し合いの場を設け、職員間のコミュニケーションを図る。
- ・ 学校は、明らかになった課題の改善に向けて改革を進めるにあたり、長期的な計画だけでなく、小さな変化や成果を実感できるように短期間ですぐに取りかけられる目標を設定するなど、働き方改革の機運を高める。
- ・ 学校長は、コアチームと連携し、自校の働き方改革の進捗状況をチェックリストにより把握し、分析するとともに、フィードバックにより学校教育目標を実現するために、経営方針の中に位置付けた働き方改革を見直し、短期・中長期改革に取り組む。
- ・ 学校は、国の「働き方改革事例集」や他県等の好事例を参考にし、学校の実情に応じて活用できるものは積極的に取り入れるなど、改革を推進する。

(6) 若手教員への支援

- ・ 道教委は、若手教員が学校単位を超えて悩みを共有できるよう、初任段階教員研修等の機会等を活用し、教員同士が学校の状況や情報交換を行えるコミュニケーションの場を設置するほか、働き方改革の観点も含め、指導主事等による指導・助言を受けられる機会を設けることとしている。
- ・ 学校は、若手職員が得意とする分野の能力を積極的に学校運営に生かすとともに、若手教員の日頃の様子を観察・把握し、一人で仕事を抱えていたり、悩んでいたりする場合には、すぐに声掛け等を行い、優れた教材や指導案、業務の参考となる資料を共有するほか、必要に応じて業務を補助するなどして、若手教員が孤立することのないよう支援する。

(7) 学校の組織運営に関する見直し

- ・ 教育委員会は、学校に組織体制の見直しを促すなど、業務の適正化に向けた指導・助言を行う。
- ・ 学校は、設置されている様々な委員会等のうち、類似の内容を扱う委員会等について、その整理・統合、構成員の統一を図る。

**Action 4 意識の変容を促す取組**

(1) 働き方改革の意識を高める取組の推進 **重点**

- ・ 教育委員会は、これまでの慣習にとらわれず、教育の質を保ちながら、働き方改革を効果的に進めている事例等を積極的に紹介しながら、学校の管理職の意識改革を一層進める。

- ・ 教育委員会は、学校訪問の際に、働き方改革を進める上でPDCAサイクルを機能させることの重要性を繰り返し指導する。
- ・ 教育委員会は、働き方改革の趣旨や目的を踏まえた上で、働き方改革の取組状況を管理職員の人事評価に反映する。
- ・ 教育委員会は、管理職を含む教員一人一人が時間を意識した働き方を実践できるよう一層の意識改善を図る。
- ・ 学校長は、「学校経営方針」や「重点目標」等に働き方改革に関する視点を明確に位置づけ、業績評価に係る目標設定に当たっては、働き方改革のマネジメントに関する目標として、例えば、時間外勤務等の縮減する時間や年次有給休暇の取得日数など、具体的な目標を設定する。
- ・ 学校長は、在校等時間の計測・記録の結果を踏まえ、業務の平準化・効率化を検討するほか、ストレスチェックを活用し、「働きやすさ」や「働きがい」の意識の変化を把握するなど、学校の実情や職員個々の実態を踏まえた効果的な働き方改革を進める。
- ・ 学校管理職員は、人事評価の面談等の機会を通して、働き方改革に対する共通理解を図るとともに、効率的かつ効果的な業務の進め方について共に考えるなど、職員の働き方に対する意識の醸成を図る。
- ・ 学校長は、特に継続して上限を超える職員には当該職員の業務全体を把握し、業務の見直しや優先順位等を指示するほか、他の職員による支援や業務の担当者変更等を検討するなど適切な勤務時間となるよう取り組むとともに、面談を行い、個別の改善計画を作成することなどにより働き方への意識付けを促す。
- ・ 時間外在校等時間が80時間を超える職員又は直近2～6か月間のいずれかの平均で80時間を超える職員については、産業医による面接指導を管理職から徹底するとともに、その結果を踏まえて業務改善を行う。

## (2) ワークライフバランスを意識した働き方の推進

- ・ 学校は、働き方改革を着実に進めるため、職員一人一人がワークライフバランス(仕事と生活の調和)の視点を持ち、積極的に実践することができるよう、学校運営体制の見直しなどによる業務の効率化に合わせて、次の取組を進める。

<p>月2回以上の定時退勤日の実施  年2回以上のワークライフバランス推進強化期間の実施  15日以上の子次有給休暇の取得促進</p>
---

- ・ 学校は、保護者の理解を得た上で、1週間のうち平日1日は、児童生徒の一斉下校時刻を設定したり、部活動休養日と併せた提示退勤日を設定するなど、定時退勤の徹底を図る。
- ・ 学校管理職員は、子育て又は介護を行う職員が、意欲をもって職務に従事することができるよう、仕事と子育て又は介護を両立できる職場環境づくりを主体的に進める。
- ・ 学校管理職員は、女性職員の活躍推進の観点から、男性職員の家庭生活への関わりを深めることが不可欠であると認識し、日頃から両立支援における男性職員の役割について所属職員への意識啓発に努めるなど、職員が両立支援制度を適切に活用することができるよう積極的に行動する。
- ・ 学校管理職員は、修学部分休業、高齢者部分休業、自己啓発等休業等、仕事との両立支援のための制度の活用が図られるよう、対象職員に対し職場内で必要な配慮を行うものとする。

## (3) 働き方改革に関する研修の実施

- ・ 道教委では、新任校長、新任教頭及び新任事務長研修において、職員の勤務時間の管理、健康安全の管理、校内組織の管理をはじめとしたマネジメント能力を養成する内容を当該研修の重点に位置づけて実施することとしている。



- ・ 道教委では、職員全体に対し、勤務時間を意識した働き方を浸透させるため、初任段階教員研修や中堅教諭等資質向上研修の機会を活用することや、働き方改革に関する校内研修用のワークシート等を提供し、各学校における校内研修の実施を促すこととしている。
- ・ 教育委員会は、町や地区単位で実施する研修等の機会に働き方改革に関する研修を計画する。
- ・ 学校は、業務の改善・見直しなど、働き方改革に関する校内研修を計画する。

#### (4) これまでの取組の着実な推進

##### ア 長期休業期間中における「学校閉庁日」の設定

- ・ 教育委員会及び学校は、心身の健康を保持するため、長期休業期間中に一定期間の学校閉庁日を設定し、教職員が休養を取りやすい環境を整備する。

##### イ 在校等時間の客観的な計測・記録と公表

- ・ 教育委員会及び学校は、ICT やタイムカードなどを活用し、教職員の在校時間を客観的に計測・記録する。なお、校外において職務に従事している時間については、出張復命書や部活動の引率業務に係る活動記録等など、できる限り客観的な方法により把握・記録するよう努める。  
また、教育委員会は教育職員の在校等時間等を適宜、公表する。
- ・ 校長会議などにおいて、各学校の勤務状況のデータを共有することなどにより、自校の状況の客観的な把握や意識の共有を促す。
- ・ 学校長は、在校等時間を計測した結果を踏まえ、職員の健康に配慮するとともに、一部の職員に業務が集中しないよう、業務の平準化や効率化等の取組を進めるとともに、在校等時間が長時間となっている職員への面談を行い、ストレスチェックなども活用し、適切な指導を行う。

### Action5 学校サポート体制の充実

#### (1) メンタルヘルス対策の推進等 **重点**

- ・ 教育委員会は、労働安全衛生管理体制の適切な整備やストレスチェックの実施を図るなど、所管する学校の職員のメンタルヘルス対策を推進する。
- ・ 学校長は、職員の適切な労働環境を確保するため、労働安全衛生法に基づき衛生推進者を選任するなど、労働安全衛生管理体制を確立するとともに、過重労働となる職員がいる場合は町で委託する産業医等に助言・指導を受ける。
- ・ 学校長は、ストレスチェックを活用し、学校の実情や職員個々の実態を踏まえ、職員のメンタルヘルス対策に取り組む。

#### (2) トラブル等に直面した際のサポート体制の構築

- ・ 道教委では、学校が児童虐待や生徒指導上の諸課題に直面した際に適切に対応することができるよう、スクールカウンセラーやスクールソーシャルワーカーを派遣する体制を整備するとともに福祉部局・警察等との連絡体制の確立など、関係機関との連携・協力体制を強化することとしている。
- ・ 道教委では、学校において生徒指導問題上の諸問題が深刻化し、児童生徒の生命・身体の安全を脅かすなど緊急事案が発生した場合には、心理的、福祉的、法的側面等の専門的な見地から支援を行うため、学識経験者や弁護士、医師などで構成する「北海道いじめ問題等解決支援外部専門チーム」を派遣することとしている。
- ・ 教育委員会は、学識経験者や弁護士、医師などで構成する「浦臼町いじめ問題対策連絡協議会」を設置し、「北海道いじめ問題等解決支援外部専門チーム」と連携を図る。
- ・ 教育委員会は、学校のみでは解決が難しい課題への対応を支援するため、スクールロイヤーの活用を含め、学校運営を支援する体制を整備する。

- ・ 教育委員会は、学校が児童虐待や生徒指導上の諸課題に直面した際に適切に対応することができるよう、警察や福祉部局との連携体制の確立など、関係部局との連携・協力体制を強化する。

### (3) 調査業務等の見直し

- ・ 道教委は、各種調査や事業、事務手続きなどについては、状況の変化なども踏まえ、その必要性や手法の妥当性の観点からの精選を引き続き行うとともに、学校現場の意見を的確に捉えながら、更なる見直し、簡素化を進めることとしている。
- ・ 道教委は、学校を対象として行う調査は、その必要性や効果を十分検討した上で、原則として、北海道電子自治体共同システムの簡易申請機能を活用し、WEB 上で回答できる形式で実施するよう努めることとしている。
- ・ 道教委は、調査の実施に当たっては、提出期間を十分に確保し、一定期間に調査業務が集中することのないよう配慮することとしている。
- ・ 道教委は、国や各種団体等から発出される文書を精査し、学校で共有する必要がないものは学校に送付しないなど、文書関連業務の縮減を図ることとしている。
- ・ 道教委は、各種通達や通知などの情報を一元管理し、学校が必要な情報を閲覧できるよう、学校からアクセス可能なクラウド上の共有サービスの活用などを検討することとしている。
- ・ 道教委は、学校における調査研究事業について、その必要性を精査するとともに、教員の業務負担に配慮し、研究テーマの精選や書類の簡素化、報告書の形式を含めた成果発表の在り方等についての必要な見直しを行うこととしている。
- ・ 道教委は、各種団体等からの作文や絵画コンクール等への出展依頼、子どもの体験活動の案内等の家庭向け配布物について、当該団体に対し、学校の負担軽減に向けた協力を要請することとしている。
- ・ 教育委員会は、道教委の取組を参考に、調査業務や文書事務の縮減を図る。

### (4) 研修・会議の精選・見直し

- ・ 道教委は、北海道教職員研修計画を策定・公表し、市町村教委に対し可能な限り重複を避けるよう促すとともに、研修報告書等についても、過度な負担とならないよう簡素化を図ることとしている。
- ・ 道教委及び教育委員会は、教職員研修の精選をはじめ、オンライン研修の実施など、学校や教員の負担を考慮した効果的・効率的な研修の実施に努めるとともに、長期休業期間中の研修については、国の通知等を踏まえながら精選を検討する。
- ・ 道教委及び教育委員会は、定例的に実施している校長会議をはじめとした諸会議については、その必要性の面から改めて見直しを行い、廃止も含めて更なる精選を行う。
- ・ 道教委及び教育委員会は、特に情報の伝達や共有を主な目的とした会議については、オンラインでの開催を徹底する。

### (5) 学校が作成する計画等の見直し

- ・ 道教委及び教育委員会は、各学校に対し、新たな課題に対応した計画の作成を求める場合には、まずは既存の各種計画の見直しの範囲内で対応することを基本とするよう指導・助言を行う。
- ・ 道教委及び教育委員会は、学校単位で作成する計画について、業務の適正化や計画の機能性の向上、カリキュラム・マネジメントの充実の観点も踏まえ、当該計画の内容や学校の実情に応じ、可能な限り統合して作成するよう指導・助言を行う。
- ・ 道教委及び教育委員会は、各教科等の指導計画の有効な活用を図るためにも、学校の実情に応じ、複数の教員が協力して作成し共有するなどの取組を推進する。
- ・ 道教委及び教育委員会は、学校に作成を求めている計画等を網羅的に把握した上で、スクラップ・アンド・ビルドの観点に立って整理するとともに、必要に応じ、PDCAによる一連のマネジメント・サイ

クルを備えた計画等のサンプル(ひな形)を提示する。

**(6) 主幹教諭・専科指導教員等の配置の推進等**

- ・ 道教委は、いじめや不登校等の教育課題の解決に向けて、校長がリーダーシップを発揮することのできる組織運営体制や指導体制の充実を図るため、市町村教委と連携して主幹教諭の配置を推進することとしている。
- ・ 道教委は、国の定数加配の活用などにより、小学校高学年の教科担任制の充実に向けて取り組むとともに、小学校における専科指導に従事する教員や生徒指導等の様々な課題に対応する教員を配置するなど市町村教委と連携して、学校の指導体制や組織運営体制の充実を図ることとしている。

**(7) 教諭等及び事務職員などの標準職務の明確化等**

- ・ 道教委は市町村教委に対し、養護教諭が本来の職務に集中できるよう、学校における職務環境の整備を促すとともに、事務職員の主体的な学校運営への参画、学校事務の一層の効率化や充実が図られるよう、国の加配なども活用しながら、市町村における学校事務の共同実施の検討を促すこととしている。
- ・ 教育委員会は、教諭等、養護教諭及び事務職員の職務の範囲を標準的に示した例について学校管理規則等で定め、業務の明確化・適正化を図ることにより、それぞれが本来の職務に集中し、専門性を発揮できるような環境を整備するとともに、事務職員がこれまで以上に校務運営に自主的・主体的に参画できる環境整備に努める。
- ・ 教育委員会は、事務職員の主体的な学校運営への参画、学校事務の一層の効率化や充実が図られるよう、地域や学校の実情に応じて、学校事務の共同実施を検討する。

**(8) 勤務時間外における電話対応の見直しの促進**

- ・ 道教委は市町村教委に対し、勤務時間外における電話対応による教職員の疲労・心理的負担を軽減し、定時退勤を促進するため、緊急時の連絡方法を確保した上で、留守番電話の設置や専用アプリ・メールによる連絡対応等とするよう積極的に働きかけることとしている。
- ・ 教育委員会は学校と連携し、緊急時の連絡方法を確保するとともに、保護者や地域住民に対し、改めて働き方改革の必要性和意義を発信し、学校への勤務時間外の電話連絡等を控えるよう理解・協力を得る取組を推進する。
- ・ 教育委員会は道教委と連携し、緊急時の連絡方法を確保するとともに、保護者や地域住民に対し、改めて働き方改革の必要性和意義を発信し、学校への勤務時間外の電話連絡等を控えるよう理解・協力を得る取組を推進する。

## 学校における働き方改革の推進に当たっての留意事項

- (1) 時間外在校等時間の上限については、教育職員が上限時間まで勤務することを推奨する趣旨ではないことに留意すること。  
この上限は「学校における働き方改革」の総合的な方策の一環として設定するものであり、在校等時間の長時間化を防ぐための他の取組と合わせて取り組まれるべきものであること。
- (2) 道教委、教育委員会及び学校の管理職員は、在校等時間の長時間化を防ぐための取組を講ずることなく、学校や教育職員に対し、上限時間を遵守することを求めるのみであってはならないこと。
- (3) 教育職員の在校等時間については形式的に上限時間の範囲内とすることが目的化し、授業など教育課程内の学校教育活動であって真に必要な活動であるものをおろそかにすることや、実際の時間より短い虚偽の時間を記録し、又は記録させることがあってはならないこと。
- (4) 本来、業務の持ち帰りは行わないことが原則であり、上限時間を遵守することのみを目的として自宅等に持ち帰って業務を行う時間が増加することは、厳に避けなければならないものであること。  
道教委、教育委員会及び学校長は、業務の持ち帰りが行われている実態がある場合には、その実態把握に努めるとともに、業務の持ち帰りの縮減に向けた取組を進めるものとする。

附 則(令和6年 月 日教育委員会決定)  
この方針は、令和6年 月 日から施行する。